



SECRETARIA DE ESTADO DE DESENVOLVIMENTO
Conselho Gestor do Programa de Parcerias de Investimentos do Estado do
Espírito Santo

19ª Reunião Ordinária

Ao nono (09) dia do mês de fevereiro (02) do ano de dois mil e vinte e seis (2026), às quatorze horas (14h00), em reunião presencial na sede da Secretaria de Estado de Desenvolvimento, reuniu-se o Conselho Gestor do Programa de Parcerias de Investimentos do Estado do Espírito Santo – CGPPI/ES, presidida pelo **Presidente do CGPPI/ES**, Rogério Muniz Salume. Presente o Conselheiro Titular: **Procuradoria Geral do Estado – PGE**: Iuri Carlyle do Amaral Madruga. Conselheiros Suplentes: **Secretaria de Estado de Economia e Planejamento**: Adriano Frossard Rasseli; **Secretaria de Estado de Governo – SEG**: Pedro Caçador Neto; **Secretaria de Gestão e Recursos Humanos – SEGER**: Rodrigo Cardoso Garcia e **Secretaria de Estado da Fazenda**: Daniel Correa. Demais presentes: Mara Souza (Diretora de Infraestrutura Social do PPI Federal); Juliana Paiva Faria (Subsecretária de Parcerias e Polos – SUBPP/SEDES); Maira Campana Souto Gama (Subprocuradora Geral para Assuntos Administrativos); Victor Ricciardi Rocha (Secretário da SEAMA em exercício); Robson Monteiro (SEAMA); Filipe Lube (Subsecretário SEJUS); Francisco Silva (Subsecretário de Planejamento e Transparência da SESA); Jonas Lisboa (SESA); Simone Lemos Vieira (Coordenadora do Programa de Parcerias de Investimentos – PPI/ES); Barbara Attademo Gonçalves (CPPI/SEDES); Maria Mancini de Moraes Ribeiro (CPPI/SEDES). **Aberta a sessão**, após confirmação do **quórum**, a reunião teve início pela leitura da pauta, previamente informada: **1) Palestra da Diretora de Programa da Secretaria Especial do Programa de Parcerias de Investimentos da Casa Civil da Presidência da República – SEPPI/CC/PR, Sra. Mara Souza; 2) Apresentação da Carteira de Projetos do PPI/ES e informes da Subsecretaria de Parcerias e Polos – SUBPP/CPPI sobre as ações em andamento**. O Presidente do CGPPI, Rogério Salume, realizou a abertura com agradecimentos e contextualização sobre a sede nova e a fase atual de organização. Ato contínuo, destacou a participação ampliada na reunião ordinária do CGPPI e a presença da convidada Mara Souza, Diretora do PPI Federal, para compartilhar experiências em Parcerias Público-Privadas (PPPs). Ressaltou-se a trajetória profissional da palestrante, com ênfase em sua atuação no Hospital do Subúrbio no estado da Bahia e projetos federais de infraestrutura social. Dada a palavra à Sra. Mara Souza, iniciou a exposição sobre a estrutura do PPI Federal, informou que o órgão atua como um *hub* de soluções e apoio na interface dos projetos, sem desenvolvê-los diretamente, sendo a estruturação de responsabilidade de "fábricas de projetos" como Caixa, BNDES e organismos multilaterais. Explicou o envolvimento de múltiplos ministérios no conselho do PPI e a importância de mecanismos como debêntures de infraestrutura e fundos de apoio (FDIRs e FEP) para a estruturação de projetos e garantias. Destacou, ainda,



SECRETARIA DE ESTADO DE DESENVOLVIMENTO
Conselho Gestor do Programa de Parcerias de Investimentos do Estado do
Espírito Santo

19ª Reunião Ordinária

40 a criação de dispositivos na LDO e portarias para facilitar aportes federais em PPPs para entes subnacionais em setores como saúde, saneamento e educação. Destacou a estratégia para a priorização de projetos no âmbito federal, enfatizando que é imprescindível pensar no problema que se quer resolver e não no projeto em si, identificar a "dor" antes da solução. Ressaltou que é utilizado o modelo de cinco dimensões (M5D) para priorização dos projetos, que engloba:

45 alinhamento com a política pública, análise de custo-benefício, existência de mercado, viabilidade financeira/fiscal e capacidade de gestão do órgão proponente. Recomendou-se utilizar o instrumento de Procedimento de Manifestação de Interesse - PMI em projetos com maior maturidade institucional. No caso específico da Bahia, discutiu-se a importância de governança clara para

50 evitar sobreposição de funções, garantindo que a revisão da carteira passe por avaliação técnica e decisão política do Conselho. No tópico de Capacitação e Governança, debateu-se a necessidade de investir na formação das equipes via parcerias com o BID e recursos da Portaria nº 808/2023. Ressaltou-se a importância de garantir equipes mínimas e continuidade institucional nas secretarias para evitar rupturas por trocas de pessoal. Informou-se que o manual de processos e governança da unidade de PPP/BA está sendo ajustado para publicação. Finalizada a palestra, a Subsecretaria de Parcerias e Polos, Juliana Faria, ressaltou que a primeira reunião ordinária do ano foi aproveitada para promover uma capacitação visando trazer inspiração e o replanejamento dos

60 projetos existentes, destacando que a priorização de projetos é um tema sensível no Estado e que as propostas preliminares demandam uma análise mais segura e aprofundada. Ato contínuo, a Subprocuradora Geral para assuntos Administrativos (PGE), Maira Gama, questionou a Sra. Mara Souza como garantir que os projetos apresentados pelas secretarias tenham continuidade e não sofram interrupções, buscando formas de consolidar esses processos. Em

65 resposta, a Sra. Mara Souza (PPI Federal) pontuou que, ao ingressar na carteira, o projeto deve ser tratado como um problema de Estado e não de governo. Enfatizou que um processo de seleção bem executado aumenta as chances de sobrevivência do projeto e que o secretário da pasta, como patrocinador, desempenha papel fundamental. A Sra. Juliana Faria (CCPI) complementou que é indispensável avaliar a capacidade institucional do órgão setorial proponente, especialmente quanto à capacidade de resposta e de priorização do projeto. Dando seguimento, a Sra. Mara Souza destacou a importância do investimento em capacitação. O Presidente do CGPPI, Rogério Salume estabeleceu três

70 pontos diretivos: (i) o posicionamento do Conselho Gestor em aprovar apenas projetos que guardem sentido estratégico; (ii) a necessidade de maior

75



SECRETARIA DE ESTADO DE DESENVOLVIMENTO
Conselho Gestor do Programa de Parcerias de Investimentos do Estado do
Espírito Santo

19ª Reunião Ordinária

proximidade com entes que já enfrentaram desafios similares, utilizando o benchmarking como comparativo; e (iii) a ampliação da divulgação interna nas secretarias sobre o funcionamento e os canais das PPPs. O Conselheiro Iuri Madruga (PGE) lembrou o nivelamento realizado com servidores em 2019, sugerindo que este é o momento para uma nova rodada de renovação desse conhecimento. Avançando para o segundo ponto de pauta, apresentação dos Projetos da Carteira do PPI/ES, informou-se que o projeto de Logística em Saúde terá o voto proferido pelo Tribunal de Contas do Estado (TCE) na próxima quinta-feira, 12/02/2026. A expectativa é que o acórdão estabeleça apenas o monitoramento para cumprimento das determinações e avaliação/justificativa acerca das recomendações, sem a necessidade de retorno dos autos ao Tribunal. Quanto ao projeto das Unidades Prisionais, foi informado que o processo está na PGE para análise, com expectativa de realizar consulta e audiência públicas nos próximos meses. Sobre o projeto Parques Estaduais, registrou-se que a SEAMA está em tratativas com a EY para revisão dos estudos, considerando a entrega dos planos de manejo. Foi informado que, com a publicação da Instrução Normativa TCEES nº 99/2025, os projetos de concessão de uso não precisarão mais ser submetidos ao Tribunal de Contas para análise concomitante. Seguindo, foram informadas as ações estruturantes realizadas e em andamento pela SUBPP/CPPI. Ações realizadas: (i) atualização do Decreto regulamentador do Fundo Garantidor – FGP para dispor, especialmente, acerca da possibilidade de recomposição automática do fundo; (ii) aporte de R\$ 9,25 milhões no Fundo de Apoio à Estruturação de Projetos – FEPEES. Ações em andamento: (i) governança do FEPEES (proposta de resolução do CGPPI referente à governança do mesmo), destacando a necessidade de participação ativa dos membros do Conselho, conferindo prazo até o último dia útil de fevereiro para contribuições, após o que a Resolução proposta será reputada aprovada, para todos os fins e, via reflexa, editada pelo Presidente do CGPPI; ii) padronização de termo de cooperação entre Sedes e órgãos para apoio técnico na estruturação das modelagens de projetos de desestatização, no âmbito do Programa de Parcerias de Investimentos do Estado do Espírito Santo – PPI/ES, aguardando análise jurídica da PGE, com vistas a garantir maior governança da SEDES com relação aos projetos que integram a carteira do PPI/ES; e (iii) revisão do Marco regulatório infra legal (Decretos nº 2.410/2009 e 5.085/2022 e Resolução nº 02 do CGPPI). Por fim, os conselheiros deliberaram e aprovaram a solicitação do Secretário de Estado de Desenvolvimento de retirada do projeto Polo de Saúde São Mateus da carteira do PPI/ES. Nada mais havendo a tratar, o Presidente encerrou os trabalhos e a presente Ata, após lida e aprovada, será assinada pelos presentes.



SECRETARIA DE ESTADO DE DESENVOLVIMENTO
Conselho Gestor do Programa de Parcerias de Investimentos do Estado do
Espírito Santo

19ª Reunião Ordinária

Rogério Muniz Salume

Presidente do Conselho Gestor do
Programa de Parcerias de
Investimentos – CGPPI/ES

Documento original assinado eletronicamente, conforme MP 2200-2/2001, art. 10, § 2º, por:

ROGERIO MUNIZ SALUME
SECRETARIO DE ESTADO
SEDES - SEDES - GOVES
assinado em 11/02/2026 16:38:29 -03:00

IURI CARLYLE DO AMARAL ALMEIDA MADRUGA
PROCURADOR GERAL DO ESTADO
PGE - PGE - GOVES
assinado em 11/02/2026 15:51:44 -03:00

RODRIGO CARDOSO GARCIA
MEMBRO (CONSELHO GESTOR DO PROGRAMA DE PARCERIAS
DE INVESTIMENTOS DO ESTADO DO ESPÍRITO SANTO)
SEDES - SEDES - GOVES
assinado em 10/02/2026 15:14:28 -03:00

PEDRO CAÇADOR NETO
MEMBRO (CONSELHO GESTOR DO PROGRAMA DE PARCERIAS
DE INVESTIMENTOS DO ESTADO DO ESPÍRITO SANTO)
SEDES - SEDES - GOVES
assinado em 10/02/2026 15:55:37 -03:00

ADRIANO FROSSARD RASSELLI
MEMBRO (CONSELHO GESTOR DO PROGRAMA DE PARCERIAS
DE INVESTIMENTOS DO ESTADO DO ESPÍRITO SANTO)
SEDES - SEDES - GOVES
assinado em 10/02/2026 15:22:40 -03:00

DANIEL CORREA
MEMBRO (CONSELHO GESTOR DO PROGRAMA DE PARCERIAS
DE INVESTIMENTOS DO ESTADO DO ESPÍRITO SANTO)
SEDES - SEDES - GOVES
assinado em 10/02/2026 16:52:33 -03:00



INFORMAÇÕES DO DOCUMENTO

Documento capturado em 11/02/2026 16:38:29 (HORÁRIO DE BRASÍLIA - UTC-3)
por SIMONE LEMOS VIEIRA (ESPECIALISTA EM POL PUB E GESTAO GOVERNAMENTAL - SEDES - SEDES - GOVES)
Valor Legal: ORIGINAL | Natureza: DOCUMENTO NATO-DIGITAL

A disponibilidade do documento pode ser conferida pelo link: <https://e-docs.es.gov.br/d/2026-2D76FZ>