

**SECRETARIA DE ESTADO DE DESENVOLVIMENTO  
PROGRAMA DE PARCERIAS PÚBLICO-PRIVADAS DO  
ESTADO DO ESPÍRITO SANTO**

**Conselho Gestor de Parcerias Público-Privadas**

**9ª Reunião Ordinária**

Aos trinta e um (31) dias do mês de outubro (10) do ano de dois mil e dezessete (2017), às quatorze horas (14h00), na sala de reuniões do gabinete da Secretaria de Estado da Fazenda – SEFAZ, situada na Av. João Batista Parra, nº 600, 10º andar, Ed. Aureliano Hoffman – Enseada do Suá – Vitória/ES. CEP: 29050-375, reuniu-se o Conselho Gestor de Parcerias Público Privadas, presidido pelo Secretário de Estado de Desenvolvimento – **SEDES**, José Eduardo Faria de Azevedo. **Presentes os Conselheiros**; Secretário de Estado de Economia e Planejamento – **SEP**: Regis Mattos Teixeira (titular); Secretária de Estado de Gestão e Recursos Humanos – **SEGER**: Dayse Maria Oslegher Lemos (titular); Secretário de Estado da Fazenda – **SEFAZ**: Bruno Funchal (titular); Subprocuradora Geral para Assuntos Administrativos – **PGE**: Juliana Paiva Faria Faleiro (Suplente *ad hoc*). **Ausente os Conselheiros**: Secretária de Estado de Governo – **SEG**: Ângela Maria Soares Silves (titular). Os demais presentes encontram-se elencados na lista de presença que segue anexa a esta ata. **Aberta a sessão**, o Presidente do Conselho, **confirmou o quorum** e iniciou a reunião pela leitura da **pauta**, previamente informada: **1.** Contexto geral dos projetos em andamento; **2.** Reflexões sobre temas para desenvolvimento das PPPs e Concessões no Estado do Espírito Santo; **3.** Apresentação da revisão do estudo econômico-financeiro da **PPP Identidade ES** (Sesp); **4.** Apresentação dos estudos da **PPP de Saneamento de Cariacica** (Cesan) e; **5.** Palestra Cenários para PPPs e Concessões em 2018 e reflexões estratégicas para governos.

**Item 1)** Contexto geral dos projetos em andamento. **Concedida a palavra** a Gerente de Parcerias Público-Privadas, Simone Lemos Vieira, apresentou o contexto geral dos atuais projetos em andamento, quais sejam: **i) Concessão do Parque de Exposições Floriano Varejão (PMI Setur)**, o qual teve os estudos entregues em meados de outubro e será submetido à avaliação do GTE até dezembro de 2017; **ii) Estruturação e modelagem de projeto de Tratamento de Esgotos Sanitários para fins de reuso**

industrial, da ETE Camburi (PMI Cesan), que teve os estudos entregues no início de outubro de 2017 e está sendo submetido à avaliação do GTE até dezembro de 2017; *iii*) **PPP Saneamento do município de Cariacica (Cesan)**, em fase final de avaliação pela Cesan; *iv*) **PPP Identidade ES**, projeto submetido a uma remodelagem econômico-financeira e apresentado ao CGP-ES, nesta data, conforme **Item 3** da presente pauta e;

30 **v**) **PMI Rodovias ES**, cujos estudos recebidos ao final do PMI mostraram-se incompletos e insatisfatórios, tendo o projeto, nestes moldes, sido encerrado. Passado ao **Item 2**) Reflexões sobre temas para desenvolvimento das PPPs e Concessões no Estado do Espírito Santo. Novamente com a palavra, a Gerente de PPP destacou os seguintes itens

35 para que sejam objetos de reflexão pelos membros do Conselho Gestor: *i*) Garantias – Estudo e desenvolvimento de modelos de garantias para os projetos de PPPs e Concessões; *ii*) Reavaliação da Carteira de Projetos de PPPs e Concessões para o ano de 2018; *iii*) Revisão e modernização do marco regulatório de PPPs e Concessões, e *iv*) Contrato PPP Faça Fácil. Passado ao **Item 3**) Apresentação da revisão do estudo

40 econômico-financeiro da **PPP Identidade ES** (Sesp). Foi concedida a palavra aos servidores Erico Sangiorgio (SESP), Jorge Valentim (PC/ES) e Anderson Jardim (SEFAZ), que apresentaram a remodelagem do projeto Identidade ES. Após a apresentação, **os Conselheiros, à unanimidade**, decidiram pelo prosseguimento do projeto, devendo serem feitos os aprofundamentos dos estudos técnicos e submissão à

45 nova consulta pública e atos de estilo, atinentes aos projetos de Parcerias Público-Privadas. Passado ao **Item 4**) Apresentação dos estudos da **PPP de Saneamento de Cariacica** (Cesan). Concedida a palavra ao Diretor de Engenharia e Meio Ambiente da Cesan, Amadeu Zonzini Wetler, foi apresentada a modelagem preliminar do projeto de Parceria Público-Privada de Saneamento do Município de Cariacica. Finalizada a

50 apresentação, o presidente do Conselho Gestor agradeceu a presença de todos e seguiu para o **Item 5** da pauta: Palestra Cenários para PPPs e Concessões em 2018 e reflexões estratégicas para governos, que foi realizada no auditório da Secretaria de Estado da Fazenda, situado do 14º andar, do mesmo endereço. A palestra foi ministrada pelo Sr. Carlos Alexandre Nascimento<sup>1</sup> e contou com a presença dos membros do Conselho

---

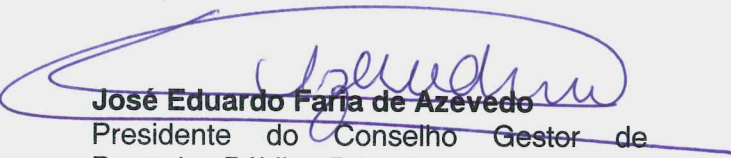
<sup>1</sup> Carlos Alexandre Nascimento é Bacharel em Administração Pública pela Fundação Getulio Vargas-SP e Mestre em Gestão e Políticas Públicas pela London School of Economics and Political Science (LSE), Londres, Reino Unido. Foi Secretário-Adjunto do Trabalho na Prefeitura de São Paulo, ocupando outros cargos nesta Secretaria. Trabalhou também na Câmara Municipal e na Assembleia Legislativa do Estado de São Paulo, tendo ocupado o cargo de Diretor Acadêmico da Escola do Parlamento da Câmara. Atualmente, é Sócio-Diretor das empresas América Licenciamentos e PPP Connect, Diretor de Programas da London School of Economics Enterprise (LSE Enterprise), consultor para organizações públicas e

55 Gestor de Parcerias Público-Privadas do Estado do Espírito Santo e demais convidados, conforme consta da lista de presença anexa. Na palestra, foram abordados os seguintes temas: “**a) Como andam as PPPs e Concessões no Brasil?; b) Por que não se assinam mais contratos de PPP?; c) Percepções sobre o ano de 2017: Percepção 1: choque de realidade sobre o que são as PPPs para os agentes públicos – sobretudo autoridades**  
60 **políticas (chefes de governo, secretários) – fruto da assimetria de expectativa; Percepção 2: preocupação crescente em preparar equipes mais robustas para trabalhar com PPPs e concessões – fruto da assimetria de capacitação técnica e conhecimento; d) Cenário para as PPP e Concessões em 2018: Tendência 1: recuperação da economia em 2018 deve ajudar a aumentar a capacidade de Estados e Municípios para retomarem projetos**  
65 **de PPP e não priorizarem apenas projetos que geram arrecadação (concessões comuns e privatizações) – mix atual dos portfólios vai nesta direção; Tendência 2: 2018 é ano eleitoral e normalmente os governantes têm incentivos políticos maiores para lançar e/ou iniciar projetos de PPP e Concessões, ainda mais agora que a população está começando aceitar mais estes instrumentos; Tendência 3: com uma possível maior**  
70 **abertura do mercado brasileiro de infraestrutura para investidores estrangeiros, podemos ver uma onda de inovações tecnológicas e contratuais e também na forma de prestar serviços públicos por dentro das PPPs; e) Conclusão: Acredito que 2018 será um ano de transição e decisivo para o mercado de PPPs; Poderá apontar um novo momento de expansão e consolidação do setor mas penso que 2019 será o ano da inflexão com**  
75 **novos governos estaduais em ação dentro de um contexto macroeconômico e político mais estável e melhorado; As PPPs podem trazer muitas novidades. Continua sendo um campo em expansão, que gera muito interesse, e penso que é uma tendência irreversível; Mas é preciso que os governos façam a lição de casa e também saibam cobrar do setor privado!; Do ponto de vista da assimetria institucional, há muito a se fazer e a se debater mas é tanta coisa que fica para uma próxima oportunidade!”. **Nada mais**  
80 **havendo a tratar**, na presente sessão, o Presidente do Conselho encerrou os trabalhos e eu, Simone Lemos Vieira, Gerente da Unidade de Parcerias Público-Privadas, lavrei a presente Ata, que, depois de lida e aprovada, vai assinada pelo Presidente do Conselho**

---

privadas, professor convidado da Escola de Artes, Ciências e Humanidades da Universidade de São Paulo (EACH-USP) e do Centro de Liderança Pública (CLP), ministrando disciplinas na área de Finanças Públicas e Parcerias Público-Privadas para os cursos de Graduação e Pós-Graduação, além de ser palestrante. É também Coordenador do primeiro MBA em PPPs e Concessões do Brasil, uma parceria da Fundação Escola de Sociologia e Política de São Paulo (FESPSP), LSE Enterprise e Rede Intergovernamental para o Desenvolvimento das Parcerias Público-Privadas (RedePPP).

85 e por mim, devidamente acompanhada da lista de presença da presente reunião, bem  
como da lista de presença da palestra.

  
**José Eduardo Faria de Azevedo**  
Presidente do Conselho Gestor de  
Parcerias Público-Privadas

  
**Simone Lemos Vieira**  
Gerente de Parcerias Público-Privadas

## LISTA DE PRESENÇA


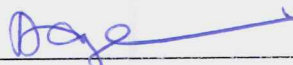

**Evento:** 9ª Reunião Ordinária do Conselho Gestor de Parcerias Público-Privadas – CGP/ES

**Local:** Secretaria de Estado da Fazenda

**Data:** 31/10/2017

**Horário:** 14h00

**Página:** 02 de 02

Nome	Órgão / Entidade	Cargo	Assinatura
<b>Membros Titulares</b>			
José Eduardo Faria de Azevedo	Secretaria de Estado de Desenvolvimento – SEDES	Secretário e Presidente do CGP-ES	
Dayse Maria Oslegher Lemos	Secretaria de Estado de Gestão e Recursos Humanos – SEGER	Secretária	
Ângela Maria Soares Silveiras	Secretaria de Estado de Governo – SEG	Secretária	
Regis Mattos Teixeira	Secretaria de Estado de Economia e Planejamento – SEP	Secretário	
Bruno Funchal	Secretaria de Estado da Fazenda – SEFAZ	Secretário	
Alexandre Nogueira Alves	Procuradoria Geral do Estado – PGE	Procurador Geral do Estado	

<b>Membros Suplentes</b>			
Rogério Augusto Mendes Mattos	Secretaria de Estado de Gestão e Recursos Humanos – SEGER	Subsecretário	
Maria Ivonete de Sá Thiebaut	Secretaria de Estado de Governo – SEG	Subsecretária	
Márcio Bastos Medeiros	Secretaria de Estado de Economia e Planejamento – SEP	Subsecretário	
Gustavo Lisboa Cruz	Secretaria de Estado da Fazenda – SEFAZ	Subsecretário	
Luiz Henrique Miguel Pavan	Procuradoria Geral do Estado – PGE	Procurador do Estado	

## LISTA DE PRESENÇA

**Evento:** 9ª Reunião Ordinária do Conselho Gestor de Parcerias Público-Privadas – CGP/ES

**Local:** Secretaria de Estado da Fazenda

**Data:** 31/10/2017

**Horário:** 14h00

**Página:** 02 de 02

Nome	Órgão / Entidade	Cargo	Assinatura
<b>Convidados</b>			
Amadeu Vetler	Cesan		
Anderson Peixoto Jardim	Secretaria de Estado da Fazenda – SEFAZ		
André Garcia	Secretaria de Estado de Segurança Pública - SESP		
Eduardo Calhau	Cesan		
Erico Sangiorgio	Secretaria de Estado de Segurança Pública - SESP		
Eugenio Ricas	Secretaria de Estado de Controle e Transparência – SECONT		
Jorge Valentim	Polícia Civil – PC/ES		
Julio Cesar Arana	Secretaria de Estado da Fazenda – SEFAZ		
Karla Lucas			
Pablo Andreão	Cesan		
Raphael Três da Hora	Secretaria de Estado de Desenvolvimento – SEDES		
Simone Lemos Vieira	Secretaria de Estado de Desenvolvimento – SEDES		
Juliano Pereira de Almeida	SEDES		